



innovative consulting

mission

La missione di Examina è di offrire alle imprese un servizio di consulenza di alto livello nell'ambito dell'organizzazione, del controllo e delle strategie:

- Assistere gli imprenditori nelle decisioni strategiche e operative, apportando miglioramenti significativi nelle prestazioni dell'azienda cliente e contribuendo alla crescita e allo sviluppo del business aziendale, e alla creazione di competenze e capacità distintive.
- Sviluppare modelli gestionali e strategici innovativi, orientati ai risultati, studiati per fornire alle imprese soluzioni e strumenti sempre più efficaci, e consentire la crescita delle imprese.

Consulenza e Servizi nell'ambito del controllo di gestione:

- Analisi aziendale e analisi dei punti di forza e debolezza
- Budget aziendale
- Business plan
- Verifiche di make or buy
- Valutazioni del valore dell'azienda.
- Calcolo e verifica del costo h.
- Calcolo dei costi dei singoli prodotti/commissa della vs. azienda



examina consulting

consulenza direzionale e gestionale

COMPETERE ATTRAVERSO IL CONTROLLO CONTINUO E LA GESTIONE DEI RISCHI

I recenti modelli di competitività globale richiedono un'indifferibile padronanza degli orizzonti regolamentari, finanziari e tecnologici che si vanno affermando. In questo scenario, i grandi gruppi multinazionali, al pari delle piccole e medie imprese che intendono esprimere tutte le loro potenzialità, devono realizzare i propri obiettivi di crescita tramite il controllo continuo dei risultati e l'attenta gestione dei rischi legati alle specifiche aree di attività.

Noi di Examina forniamo l'assistenza necessaria per rispondere a questi bisogni fondamentali.

L'integrità e la competenza professionale sono le fondamenta dell'organizzazione fondata e condotta da Massimo Barattero, dopo una brillante carriera come direttore finanziario di una grande azienda, oggi a capo di EXAMINA CONSULTING.

EXAMINA ha come attività prevalente la consulenza amministrativo-gestionale e la pianificazione aziendale.

Il punto di forza di Examina è la capacità di realizzare sistemi di controllo "su misura", progettati in base alle specifiche necessità di controllo dell'impresa.

Per sviluppare i progetti Examina si avvale della consulenza di alcuni stretti collaboratori che, per le loro caratteristiche e per le loro esperienze lavorative si sposano bene con la filosofia di Examina.

Il rispetto dei principi di indipendenza, oggettività ed eticità professionale rappresenta un punto fermo nello svolgimento della nostra attività ed è assicurato attraverso precisi strumenti di tutela.

Le esigenze ed i temi emergenti nel contesto economico globale spingono oggi EXAMINA ad aggiornare e arricchire costantemente quest'ampia varietà di servizi, determinando un forte processo di integrazione professionale.

Al fine di costruire solide e durature relazioni con i clienti, conducendoli verso le giuste decisioni e sostenendo le loro attività, il patrimonio di conoscenze elaborato è stato ulteriormente articolato in base ai diversi settori in cui operano le imprese. I professionisti EXAMINA, pertanto, presentano qualifiche specialistiche in tutti i principali comparti industriali e contribuiscono a procurare le soluzioni adeguate per ciascuno di essi.

Tale impegno, volto a conseguire un'offerta professionale completa e affidabile, ha consentito la collaborazione con i maggiori gruppi italiani e internazionali, le società a più elevato potenziale di sviluppo e i più significativi protagonisti locali.

Obiettivi

e Strategie

RICLASSIFICAZIONE DI BILANCIO

Riclassificazione del conto economico con i sistemi :

A costo del venduto ,

A valore aggiunto

A margine di contribuzione

Questo al fine di determinare la redditività aziendale in tutte le sue sfaccettature andando a valutare l'azienda sia dal punto di vista delle redditività della gestione caratteristica , delle gestione finanziaria e della gestione straordinaria .

VERIFICA E ANALISI DEGLI INDICI FINANZIARI ED ECONOMICI

L'analisi per indici e' fondamentale al fine di determinare la reale situazione della società ed e' altrettanto importante verificarne gli aspetti in almeno tre anni di esercizio al fine di determinare l'evoluzione di determinati trend sia positivi che eventualmente quelli negativi .

Ci andremo inoltre ad occupare delle fonti , ovvero della parte in cui sono evidenziate le passività dello Stato Patrimoniale riclassificato.

ANALISI PER FLUSSI (CASH FLOW)

L'analisi per indici e la considerazione dell'evoluzione nel tempo di tali indici non esaurisce le possibilità di "scandaglio" del Bilancio alla ricerca di dati circa l'andamento dell'impresa. Anche lo studio del cash flow, cioè l'analisi per flussi, di derivazione anglosassone, è uno strumento molto importante per conoscere meglio la situazione aziendale, allo scopo di correggerne le anomalie. Esso ricostruisce il bilancio e quindi le vicende che lo hanno determinato partendo dai percorsi finanziari che hanno caratterizzato la gestione. Seguendo questi percorsi, il cash flow permette di evidenziare i punti di forza e le carenze dell'impresa, in quali, a volte, non vengono mostrati dalla tradizionale analisi per indici di cui abbiamo parlato.

ANALISI BENCHMARK – ANALISI DEL MERCATO

Esame dei Benchmark di riferimento per evidenziare aziende con rating e situazioni finanziarie ottimali in modo da fissare i target e gli obiettivi per l'azienda . L'analisi dei concorrenti è utile per approfondire la conoscenza anche del mercato di riferimento, identificando punti di forza e di debolezza dei prodotti o servizi concorrenti e permette di individuare i requisiti minimi o massimi di business per essere competitivi.

Perchè
EXAMINA
CONSULTING



Obiettivi

e Strategie

BALANCED SCORE CARD

E' uno strumento di supporto nella gestione strategica dell'impresa che permette di tradurre la mission e la strategia dell'impresa in un insieme coerente di misure di performance, facilitandone la misurabilità.

La Balanced Scorecard (scheda di valutazione bilanciata) può essere definita come un sistema completo di gestione strategica dell'impresa. E' un approccio olistico alla gestione dell'impresa che parte dall'esplicitazione della strategia attraverso l'uso di mappe strategiche per arrivare all'esecuzione ed alla verifica della stessa tramite l'utilizzo di balanced scorecard, attraverso tutta l'organizzazione.

DETERMINAZIONE DEL RATING OGGETTIVO DELL'IMPRESA

Andremo come ultima analisi a determinare il rating oggettivo dell'impresa ; questo metodo di valutazione si basa sulla media degli indicatori piu' importanti attribuendo un peso di ponderazione per ogni indicatore si ottiene gli indicatori di tipo finanziario hanno un peso maggiore a quelli di tipo economico Una volta individuate le classi di valore in cui ricadono le medie triennali degli indici di Bilancio, non rimane che moltiplicare il singolo giudizio per il relativo peso (cosiddetta ponderazione) e dividere la sommatoria dei risultati ottenuti per il totale dei pesi.

Il valore così calcolato è messo in relazione con una scala di giu-

dizi (vedi sopra) che rappresentano la sintesi della valutazione complessiva dell'impresa, cioè il suo rating.

CREAZIONE DI UN SUPPORTO DI CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO

Realizzazione di un sistema di controllo "su misura", progettato in base alle specifiche necessità dell'azienda:

l'analisi della struttura tecnico-contabile;

l'analisi organizzativa per l'individuazione dei centri di responsabilità;

l'analisi dei costi per il miglioramento dell'efficienza aziendale;

la predisposizione del budget aziendale;

la determinazione dei costi per progetto/linea;

la progettazione dell'attività di reporting e dell'analisi degli scostamenti.

Le aree privilegiate di intervento

- investimenti produttivi
- investimenti in aree depresse
- ricerca e sviluppo/trasferimento tecnologico
- penetrazione commerciale all'estero
- cooperazione internazionale
- formazione professionale
- nuova imprenditoria
- progetti di sistema
- e-business

CONSULENZA E SERVIZI DI FINANZA AZIENDALE

Esamina insieme ai suoi consulenti si occupa della pianificazione e dell'ottimizzazione della struttura finanziaria aziendale, in particolare attraverso l'attivazione degli strumenti di finanza agevolata (contributi in conto capitale, bonus fiscali, crediti d'imposta, finanziamenti agevolati, concessione di garanzie) previsti dalla legislazione regionale, nazionale e comunitaria facendosi carico dell'intero iter procedurale: dalla fase di verifica delle esigenze del cliente, a quella di predisposizione del progetto e di gestione dei rapporti con gli enti erogatori.

EXAMINA CONSULTING

Segreteria

Tel : 011-6599885

Fax : 011-6686222

m.barattero@examina-consulting.it

Sede Legale

Via Privata Oslavia 5 – 10153 Torino

Sede Operativa

Via Silvio Pellico 34 – 10125 Torino

Sede Sistemi Informativi

Strada Comunale da Bertolla all'Abbadia di Sturia 151 - 10156 Torino

www.examina-consulting.it